



Stichting Vriendenkring Nederland
Molenstraat 8
4851SH Ulvenhout

BOEKJAAR 2023

INHOUDSOPGAVE ACCOUNTANTSRAPPORT

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

Opdracht

Samenstellingsverklaring van de accountant 2

BESTUURSVERSLAG

Bestuursverslag 4

JAARREKENING

Balans per 31 december 2023	34
Staat van baten en lasten over 2023	36
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	37
Toelichting op de balans	39
Toelichting op de staat van baten en lasten	41
Overige toelichtingen	42

Postbus 2039, 4800 CA BREDA

Aan het bestuur van
Stichting Vriendenkring Nederland
Molenstraat 8
4851SH Ulvenhout

Breda, 8 juli 2024
Ref. RK2/109140/2023

Geacht bestuur,

OPDRACHT

Hiermee rapporteren wij u omtrent de uitkomst van onze werkzaamheden, die wij ingevolge uw opdracht tot samenstellen van de jaarrekening van Stichting Vriendenkring Nederland te Ulvenhout met betrekking tot het boekjaar 2023 hebben verricht.

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Vriendenkring Nederland te Ulvenhout is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de staat van baten en lasten over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Vriendenkring Nederland. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Breda, 8 juli 2024

Van Oers Accountants en Belastingadviseurs B.V.

R.A.M. Kokx
Accountant-Administratieconsulent



Stichting Vriendenkring Nederland

maakt de allerarmsten zelf hoofdpersoon

suriname nicaragua india

FINANCIËEL JAARVERSLAG 2023

INHOUD

De organisatie.....	3
Wie zijn wij?	3
Bestuur	4
Geen personele kosten.....	6
CBF erkenning	6
Jaarverslag op internet.....	7
Klachtenregister	7
Doelstelling.....	7
Beleid	7
Werkwijze	8
Criteria voor hulpverlening	8
Communicatie met belanghebbenden.....	9
Gedragscode.....	10
Risicoanalyse	11
Bijzonderheden 2023	13
Pater Theo Kint fonds.....	13
Fonds Snelle Hulp Suriname	14
Fonds Udayan Care.....	15
Begroting versus realisatie.....	16
Kostenpercentage.....	16
Bestedingsverslag.....	17
Pater Theo Kint fonds.....	17
Fonds Snelle Hulp Suriname	18
Fonds Udayan Care India.....	19
Begroting 2024	21
Pater Theo Kint fonds.....	21
Fonds Snelle Hulp Suriname	22
Fonds Udayan Care.....	23
Bijlage I	25
Bijlage II	29

BESTUURSVERSLAG

DE ORGANISATIE

WIE ZIJN WIJ?

De Stichting Vriendenkring Nederland is een stichting die uitsluitend bestaat uit vrijwilligers. De stichting beheert drie fondsen: het Pater Theo Kint Fonds in Nicaragua, het Fonds Snelle Hulp voor Suriname en het Fonds Udayan Care in India. De drie Fondsen zijn onafhankelijk van elkaar.

Het fonds Pater Theo Kint, dat opereert in Nicaragua, en het fonds Snelle Hulp voor Suriname zijn in de jaren '80 ontstaan uit steun aan missionarissen die in Nicaragua en Suriname ontwikkelingsprojecten hadden opgezet. In 2009 is daar het fonds Udayan Care bijgekomen na een bezoek van de initiatiefneemster mevr. Kiran Modi aan Nederland.

De missie van de projecten was en is nog steeds om de allerarmsten zelf de hoofdpersoon te laten worden in hun eigen ontwikkeling, ongeacht religie of politieke groepering. Vanuit een idealistische basis zijn we nu nog steeds een kleinschalige organisatie met een professionele aanpak in de uitvoering van onze projecten. Daarbij willen we helder inzicht geven in zowel de werving van gelden als de besteding daarvan. Om die reden hechten we belang aan het hebben van het CBF-keurmerk.

Om snel en effectief te kunnen werken zijn de lijnen met de uitvoerders erg kort. Via telefoon en e-mail wordt met alle partijen contact gehouden over de projecten en alle daarbij behorende zaken.



Pater Theo Kint Fonds - Nicaragua

Vanuit Nicaragua krijgen we onze updates via Maria Lucila Cuadra. Zij heeft in juni 2016 de leiding overgenomen van de zusters Zusters Mercedarias Misioneras de Bériz en levert op professionele wijze de kwartaal- en jaarverslagen. Ook bezoekt ze met grote regelmaat meerdere ministeries in Managua omdat NGO's aan steeds meer regels en voorwaarden moeten voldoen.

De communicatie met Maria Lucila in Nicaragua gaat in de Spaanse taal. Een aantal van de bestuursleden beheerst het Spaans zodat zij de stukken uit Nicaragua kunnen lezen, begrijpen, vertalen en beantwoorden.



Fonds Snelle Hulp Suriname - Suriname

Over Suriname hebben we contact met Pater Toon te Dorsthorst, onze contactpersoon daar.

De communicatie met Pater Toon gebeurt op regelmatige basis in het Nederlands. Eén keer per jaar, tijdens zijn zomervakantie in Nederland, woont Pater Toon ook een bestuursvergadering bij.



Fonds Udayan Care - India

In India worden de contacten onderhouden via mevrouw Dr. Kiran Modi. Zij was degene die in 2009 het verzoek deed om ook voor haar stichting fondsen te verwerven in Nederland.

Met het Fonds Udayan Care worden de contacten onderhouden in het Engels.

BESTUUR

Het bestuur was in 2023 als volgt samengesteld:

- **Erik Ubachs, voorzitter**

Erik (1958) was ruim 30 jaar huisarts in Wijchen in een duo-praktijk. In 2023 is hij met pensioen gegaan. Tijdens zijn co-schappen verbleef hij een half jaar in Nicaragua en bleef daarna altijd geïnteresseerd in het land en de mensen. Hij heeft 1 zoon. Hij voetbalt, tennist en loopt hard. Erik is lid van het bestuur sinds 01-05-1997 en benoemd tot eind 2025. Sinds 2019 is hij voorzitter.

- **Jan Rops, penningmeester**

Jan (1971) is getrouwd met Marjolein en samen hebben zij vier kinderen. Hij heeft eerder gedurende vijf jaar voor Akzo-Nobel in Barcelona gewerkt en is nu werkzaam bij Crown Van Gelder als Product Manager. Als ontspanning voetbalt Jan, maakt muziek en klust op de boerderij-camping van zijn neef. Jan is lid sinds 11-09-2001, was eerder al penningmeester vanaf 2004 en tot eind 2011. Zijn belangrijkste taak is het contact onderhouden met het CBF. Ook verzorgt hij veel werk voor het jaarverslag. Per 1-1-2019 is hij opnieuw penningmeester van de Stichting geworden. In 2023 ontving Jan een lintje ivm zijn vrijwillige bijdragen aan meerdere clubs en verenigingen (Harmonie, de Stichting e.a.)

- **Jan Wezendonk, secretaris**

Jan Wezendonk (1957) is getrouwd met Jet, en ze hebben samen 2 zoons. Jan heeft ruim 30 jaar in de charitatieve sector gewerkt (ontwikkelingshulp en welzijn). Sinds juni 2007 is hij bij het bestuur van de Vriendenkring. Hij houdt zich binnen het bestuur vooral bezig met fondsenwerving en is contactpersoon voor India. Hij is sinds 1-1-2019 secretaris van de Stichting. Jan is eind 2023 met pensioen gegaan en bij zijn afscheid kreeg hij een lintje vanwege zijn bewezen diensten op meerderlei gebied(o.a. zijn werk voor onze Stichting!)

- **Sepp Wezendonk , lid en adviseur**

Sepp Wezendonk (1997) is afgestudeerd in filosofie en rechtsgeleerdheid. Ter ontspanning sport hij veel en houdt hij zich bezig met het maken van muziek. Sinds September 2020 is Sepp als adviseur aangesloten bij de Stichting. Als adviseur denkt hij mee over het beleid van de stichting, met name aangaande de (online) marketing.

in 2023 bestond het bestuur uit 4 personen met als voorzitter Erik Ubachs. De secretaris Jan Wezendonk heeft een coördinerende rol.

Bestuursvergaderingen

In 2023 vergaderde het bestuur 4 keer met in principe één extra bijeenkomst met pater Toon. John Vester van iV3 innovatie is altijd aanwezig bij onze vergaderingen, ter ondersteuning.

Ook wordt de begroting voor komend jaar vastgesteld.

Vergaderingen:

14 maart(online)

-Jaarplanning wordt gemaakt , jaarverslag moet worden gemaakt, planning voor de brieven wordt gemaakt.

-Er komt een nalatenschap aan, het huis van de overleden donateur moet nog worden verkocht.

-De acceptgiro wordt afgeschaft en dat wordt voor oudere donateurs best een probleem.

- Maria Lucila heeft in Nicaragua moeite om aan alle bureaucratische eisen te voldoen

-Pater toon moet aangespoord worden om een bestedingsverslag en een nieuwe nieuwsbrief te schrijven

22 juni (online ivm de files)

-Het Centro Recreativo in El Viejo is aan de buitenzijde mooi geschilderd, ziet er weer mooi uit.

-inkomsten lopen terug omdat er veel donateurs wegvallen, legaten/erfenissen maken dat soms goed. In Nicaragua hebben we sowieso 30.000\$ aan salariskosten dus dat is wel de ondergrens.

-John gaat kijken naar mogelijkheden van het Kenta platform

13 september(bij John Vester)

-Nicaragua. In eerdere instantie had Maria lucila te kennen gegeven met pensioen te willen, ze komt er nu op terug omdat ze de inkomsten niet kan missen . We zijn blij dat ze nog een tijdje wil blijven.

-Jan en Sepp gaan in december naar India. Erik is van plan in februari 2024 naar Nicaragua te gaan.

- Jaarverslag is af , moest ook ivm CBF en ANBI status

-75.000 € binnengekomen aan nalatenschappen , te verdelen over India en Nicaragua

-we sluiten af met een etentje in Ulvenhout

27 december (online)

-Korte bijeenkomst waarin Jan en Sepp Wezendonk verslag doen van hun trip naar India waarbij ze enkele dagen op bezoek geweest zijn bij Kiran Modi en verschillende projecten en Ghars bezocht hebben. Ze zijn onder de indruk geraakt van het werk van Kiran Modi.

-John heeft een nieuwe postverwerkingsmachine gekocht

-De begroting voor 2024 wordt goedgekeurd

GEEN PERSONELE KOSTEN

Het bestuur bestaat uitsluitend uit vrijwilligers. Stichting Vriendenkring Nederland heeft geen personeel, er is geen directeur, er is geen gebouw. De vergaderingen worden bij toerbeurt gehouden bij een van de bestuursleden thuis en er worden geen reiskosten vergoed. De bestuursleden doen hun werk pro Deo. In 2023 werden geen bestuurskosten gemaakt.

CBF ERKENNING

Stichting Vriendenkring Nederland heeft het CBF-certificaat van het Centraal Bureau Fondsenwerving.

Het percentage dat aan wervingskosten wordt besteed blijft al jaren achtereen beneden de norm van 25%, besteed aan fondsenwerving, die door het Centraal Bureau Fondsenwerving wordt gesteld.

De Stichting Vriendenkring Nederland blijft zelfs met haar totale kosten ruim beneden de 25%.

JAARVERSLAG OP INTERNET

Het jaarverslag wordt zo snel mogelijk gepubliceerd op de website www.vriendenkringnederland.nl. Vanuit deze website kan extra inzicht verkregen worden in onze projecten.

De jaarrekening maakt deel uit van het jaarverslag. Op die manier wil de Stichting alle openheid geven die in de huidige maatschappij wordt gevraagd.

De jaarrekening 2023 is opgesteld conform de Richtlijn 650 Verslaggeving voor Fondsenwervende Instellingen.

KLACHTENREGISTER

Er wordt een klachtenregister bijgehouden voor het geval dat een donateur zich beklagt over de wijze van behandeling. Iedere bestuursvergadering wordt daar aandacht aan besteed, in 2023 zijn er wat opmerkingen binnengekomen van donateurs, geen echte klachten.

Strategie & beleid

DOELSTELLING

In artikel 2 van de statuten van Stichting Vriendenkring Nederland is haar doelstelling beschreven: de Stichting heeft, zonder winstoogmerk, ten doel het bijeenbrengen en besteden van gelden voor missie- en ontwikkelingswerk, voor onderwijs, voor invalidenzorg, voor wezen en vluchtelingen, ter bestrijding van hongersnoden en andere noden, alsmede voor pastorale doeleinden.

BELEID

De laatste jaren is de hulp er meer en meer op gericht om de mensen in die gebieden zo veel mogelijk onafhankelijk te maken van hulp van buitenaf.

In de praktijk richt de hulp zich specifiek op het schiereiland Cosigüina in het noordwesten van Nicaragua en op de binnenlanden van Suriname. Het project in India richt zich vooral op weeskinderen die door middel van opvang en onderwijs weer kansen krijgen om zich in de maatschappij te manifesteren.

Sinds enkele jaren wordt meer en meer gelet op de bestedingen en de transparantie van stichtingen. Ook Stichting Vriendenkring Nederland vindt het belangrijk dat er openheid van zaken wordt gegeven, in het bijzonder voor de donateurs.

In 2008 zijn de statuten voor de laatste keer aangepast. De Stichting Vriendenkring Nederland heeft besloten om ook bewustwording en voorlichting in haar beleid op te nemen.

In 2020 is de website verder gemoderniseerd. iV3 innovatie beheert deze voor de stichting.

In **Nicaragua** laat de Stichting zich vertegenwoordigen door mevrouw Maria Lucila Cuadra. Zij is de wettelijke vertegenwoordiger van de Stichting. Samen met Cristina Pasos geeft zij leiding aan de mensen die in en om El Viejo werkzaam zijn voor onze Stichting.

In **Suriname** is de Congregatie van Oblaten van Maria, in de persoon van Pater Toon te Dorsthorst, de vertegenwoordiger van de Stichting. Omdat het er naar uit ziet dat Pater Toon geen opvolger heeft, is met de Pater Ahlbrinck Stichting (PAS) afgesproken dat zij in dat geval de vertegenwoordiging zal overnemen. Pater Toon is bestuurslid van de PAS en werkt nauw samen om de besteding van de gelden vanuit Nederland af te stemmen met de projecten van de PAS.

In **India** is dat Mw. Dr. Kiran Modi, die, hoofdzakelijk via de mail, en in de Engelse taal met ons communiceert.

Maria Lucila, Toon te Dorsthorst en Kiran Modi zijn onmisbare schakels om het geld van de donateurs op de gewenste manier te besteden.

De organisaties in de landen besteden het werven van fondsen uit aan iV3 innovatie. Afstemming over deze activiteiten vindt plaats met de Stichting Vriendenkring Nederland. Hiertoe schuift John Vester van iV3 innovatie aan in het bestuursoverleg om het bestuur professioneel te adviseren ten aanzien van voorlichting (aan donateurs, ontvangende partijen en andere belangstellenden), fondsenwerving, opstellen en verzenden van mailings en bedankbrieven, benaderen van mogelijke nieuwe donateurs, enzovoort. iV3 innovatie heeft ook twee andere kleine stichtingen onder zijn hoede, van vergelijkbare omvang, samenstelling donateurenbestand en gelijksoortige uitdagingen.

CRITERIA VOOR HULPVERLENING

In haar hulpverlening hanteert de stichting de volgende criteria

- De hulpverlening c.q. ontwikkelingssamenwerking moet zich richten op het armste deel van de bevolking, zonder aanzien des persoons en zonder rekening te houden met politieke of religieuze achtergronden.
- De hulpverlening moet in hoofdzaak gericht zijn op structurele verbeteringen in de levensomstandigheden van die groep mensen.
- De geholpen mensen moeten waar dat kan zelf een bijdrage leveren, hetzij in natura bij de uitvoering van het project, hetzij na voltooiing ervan uit de opbrengst. Dit moet tevoren zijn overeengekomen. In overeenstemming met deze criteria worden door Maria Lucila in Nicaragua en Toon te Dorsthorst in Suriname als algemene doelstelling van de hulpverlening gehanteerd: het helpen van de allerarmsten, zonder onderscheid naar religie of politieke groepering, om in hun basisbehoeften te kunnen voorzien; hun deelname aan het sociaaleconomische leven verbeteren; hun organisatie versterken (d.w.z. hun vermogen om de eigen zaken te besturen) zodat: *"ze zelf de hoofdpersoon in hun eigen ontwikkeling kunnen worden!"*. In India gaat het vooral om kinderen, die wees zijn of op andere manieren niet meer op hun ouders kunnen terugvallen. Zij worden via Udayan Care opgevangen kunnen daar werken aan hun eigen ontwikkeling.

Pater Theo Kint fonds

Vanuit Nicaragua levert Maria Lucila samen met Cristina Pasos, de administradora, elk jaar een overzichtelijk verslag met daarin de voortgang van de projecten en de eventuele problemen die zich daarbij voordoen. Waar nodig reageert het bestuur van de Stichting en geeft advies. Op termijn worden deze verslagen, in het Spaans, gepubliceerd op de website zodat belangstellenden, waaronder de donateurs, daarvan kennis kunnen nemen.

Naast de jaarverslagen heeft het bestuur zeer regelmatig contact met Maria Lucila. Via mails en online gesprekken houden bestuur en Maria Lucila elkaar op de hoogte van lopende zaken. Met name wordt op deze manier goed gecontroleerd of de gelden die vanuit Nederland worden overgemaakt ook zijn aangekomen. Fonds Snelle Hulp Suriname

De contacten met Pater Toon Te Dorsthorst in Suriname lopen via de mail of telefonisch. Bestuur en Pater Toon houden elkaar op de hoogte van de dagelijkse zaken en de voortgang van de projecten. Elk jaar maakt Pater Toon een nieuwe begroting en stuurt hij tijdig zijn jaarverantwoording. Hij komt elk jaar minimaal een maand naar Nederland en dan hebben we ook altijd een bijeenkomst of een etentje met hem erbij!

Fonds Udayan Care

Vanuit India ontvangt het bestuur regelmatig nieuws van Kiran Modi over de gang van zaken via de mail. Elk jaar stuurt zij een bestedingsverslag toe.

Bezoek ter plaatse

Het bestuur streeft ernaar om eens in de twee tot drie jaar met een delegatie van twee bestuursleden een bezoek te brengen aan projecten beurtelings in Suriname en Nicaragua om ook zo zijn betrokkenheid te tonen en zich meer kunnen inleven in de leefomstandigheden. Door de ontwikkelingen in Nicaragua zijn er de laatste jaren geen bezoeken meer aan El Viejo gebracht. Eind 2015 zijn 2 bestuursleden op bezoek geweest in Nicaragua om over de opvolging van de Zusters en voortgang van de projecten te praten. In Nicaragua werd het bezoek gewaardeerd omdat er dan gelegenheid is om te laten zien wat er allemaal bereikt is, mede dankzij de Stichting. De boeren collectieven zijn eind december 2015 met succes zelfstandig geworden, weer een belangrijke mijlpaal. In juni 2016 is Jan Rops, namens het bestuur, in El Viejo geweest om aanwezig te zijn bij de overdracht van de Zusters naar Maria Lucila als wettelijk vertegenwoordigster in Nicaragua en bij het afscheid van de zusters. Van oktober tot december 2016 was Erik Ubachs in Nicaragua om de mensen in El Viejo te bezoeken en wat langer mee te maken. Begin 2024 gaat Erik Ubachs weer op bezoek in Nicaragua, in 2022 en 2023 was de situatie in het land niet veilig genoeg en vanwege het Corona-virus kon er minder makkelijk gereisd worden. Er is enkele malen via Zoom overleg gevoerd met Maria Lucila.

Omdat Pater Toon de laatste jaren elk jaar 2 maanden naar Nederland kwam hebben we verder geen aanleiding gezien om Suriname te bezoeken. We organiseren dan een speciale vergadering om hem persoonlijk te kunnen spreken en bijpraten. Ook in 2022 is Pater Toon van plan weer naar Nederland te komen.

Een bezoek aan India , deels op kosten van de Stichting , is dit jaar afgelegd door de Jan Wezendonk en zijn zoon Sepp. Ze waren zeer onder de indruk van het werk van Kiran Modi en konden het goede nieuws brengen van een erfenis waardoor er de komende jaren meer geld naar India gestuurd kan worden.

Communicatie met donateurs

Het belangrijkste communicatiemiddel met de bestaande donateur is de nieuwsbrief. Deze wordt voornamelijk in een papieren versie gestuurd voorzien van een bon waarmee de donateur een eenmalige gift of een machtiging kan afgeven. Een klein deel van de donateurs heeft aangegeven de nieuwsbrief digitaal te willen ontvangen. Ieder fonds heeft haar eigen nieuwsbrief. In de nieuwsbrief wordt bericht over de situatie ter plaatse.

Daarnaast is de website van de stichting een plek waar informatie kan worden gevonden over de stichting en de projecten ter plaatse. Op de website zijn ook alle brieven en jaarverslagen te zien.

Overige communicatie met de donateurs loopt via mail, post en telefoon.

GEDRAGSCODE

Er is binnen de VFI (Vereniging van Fondsenwervende Instellingen) een gedragscode voor de fondsenwerving. Alle bestuursleden onderschrijven deze code waarin wordt vastgesteld dat er op een nette wijze met de fondsenwerving wordt omgegaan.

Vanaf 2009 onderschrijft het bestuur van Stichting Vriendenkring Nederland de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (kortweg Code Wijffels) en handelt overeenkomstig.

Jaarlijks controleert een bestuurslid, niet zijnde voorzitter, secretaris of penningmeester aan de hand van een checklist of aan de code wordt voldaan. In deze checklist staan de meest essentiële van de drie functies aangegeven. Het bestuurslid ondertekent de checklist voor akkoord en zorgt dat deze in het jaarverslag wordt opgenomen. Mocht het bestuurslid constateren dat niet aan de Code wordt voldaan, stelt hij het CBF daarvan in kennis. Deze werkwijze wordt ook opgenomen in het huishoudelijk reglement.

Integriteit

Binnen de Stichting Vriendenkring Nederland vinden we integriteit belangrijk. Binnen een integere organisatie worden geen wetten (bewust) overtreden. Ze is vrij van corruptie, fraude, belangentegenstellingen en andere vormen van ongewenst of grensoverschrijdend gedrag dat strijdig is met wetten en maatschappelijk geaccepteerde omgangsvormen. Binnen onze projecten in Nicaragua, Suriname en India zijn we daar scherp op, maar ook binnen ons eigen stichtingsbestuur. Het gedrag en houding van onze bestuursleden (intern en extern) sluiten aan bij de gedragsnormen van een ANBI organisatie met CBF-erkenning. Stichting Vriendenkring heeft ook statuten met regels waarnaar de bestuursleden moeten handelen.

Stichting Vriendenkring Nederland heeft slechts een klein bestuur bestaande uit 3 bestuursleden en twee externe adviseurs. Buiten de 4-5 bestuursvergaderingen per jaar, is er ook ruimte en aandacht voor elkaars persoonlijke situatie. Het risico op grensoverschrijdend gedrag is klein. De sfeer binnen het bestuur is gemoedelijk, open,

integer en transparant. Mocht een bestuurslid toch grensoverschrijdend gedrag vertonen, dan zijn de communicatielijnen naar/tussen de overige bestuursleden kort.

RISICOANALYSE

Organisatorische risico's

Het bestuur bestaat uit 4 vrijwilligers die nauw samenwerken met John Vester en zijn wervingsbureau iV3 innovatie. De leeftijdsopbouw van het bestuur is gunstig te noemen. Er wordt wel gezocht naar aanvulling en verjonging van het bestuur.

Het **Pater Theo Kint fonds** werkt in Nicaragua en daarom is het noodzakelijk dat er voldoende bestuursleden de Spaanse taal machtig zijn. Op dit moment beheersen twee bestuursleden de taal goed. Met de intentie dat zij bestuurslid willen blijven is dit voor de komende jaren goed ingedeekt.

Ter plaatse wordt samengewerkt met de oud zuster MMB Maria Lucila Cuadra, die veel bestuurlijk ervaring heeft, management heeft gestudeerd en de projecten vanuit haar verleden in El Viejo kent, tezamen met het aanblijven van Christina Pasos als administradora, zijn de uitvoering en bewaking van de projecten dan ook verzekerd.

Bij het **fonds Snelle Hulp Suriname** liggen de projecten in handen van 1 persoon: Pater Toon te Dorsthorst. Hij is 80 jaar en tevens de jongste van de drie paters van de congregatie Oblaten van Maria. Naar aanleiding van de risicoanalyse van 2009 is besloten om de Pater Ahlbrinck Stichting (PAS) te laten optreden als vervanger van Pater Toon ingeval hem iets zou overkomen of als hij zou terugtreden als vertegenwoordiger. Op deze manier is nu de continuïteit voor hulp aan Suriname verzekerd.

Voor het **fonds Udayan Care** zijn geen organisatorische risico's geconstateerd. De relatie met Stichting VriendenKring is vooral een financiële relatie; de verantwoordelijkheid voor de projecten ligt ter plaatse.

Financiële risico's

De financiële situatie van het Pater Theo Kint Fonds is de laatste jaren minder gunstig geworden. De afname van het aantal donateurs en hun donaties is reden tot bezorgdheid. Met het bureau iV3 innovatie is besproken dat per kwartaal een brief gestuurd wordt voor de fondsen in Suriname en Nicaragua en voor India een- a tweemaal per jaar.

Met Maria Lucila in Nicaragua is overlegd over de terugloop van inkomsten. In 2023 is uiteindelijk de begroting gelijkgehouden (door een nalatenschap), net als in 2022, maar de komende jaren moet de begroting toch langzaam naar beneden bijgesteld worden. Maria Lucila en Cristina Pasos hebben daar effectief op gereageerd en de uitgaven in Nicaragua naar beneden bijgesteld. Het is hen gelukt de uitgaven in 2023 binnen de begroting te houden.

Voor Suriname zijn de inkomsten in 2023 redelijk goed verlopen. Ook door oa een nalatenschap werd er iets meer ontvangen dan begroot.

Het fonds Udayan Care blijft een zorgenkindje. Het aantal donateurs blijft achter en de kosten voor een actie zijn hoog in relatie tot de inkomsten. Werving via de website levert

onvoldoende resultaten op. We accepteren dat het donateurs aantal laag blijft maar op deze manier kunnen we toch elk jaar een bedrag overmaken naar India, we gaan door! Toch heeft Udayan Care dit jaar een flinke nalatenschap gekregen en daardoor kan er een aantal jaar 5000 € extra gestort worden via een speciaal project.

BIJZONDERHEDEN 2023

PATER THEO KINT FONDS

Vorig jaar 2023 bestond het PTKF al 50 jaar! 2023 was wederom een slecht jaar voor Nicaragua en dat heeft alles te maken met de economische onrust in het land en een president die samen met zijn echtgenote (Daniel Ortega en zijn vrouw Rosillo) niet meer geschikt lijkt om dit ambt te vervullen. Toch zit hij voorlopig nog op zijn plek. Er is veel werkloosheid, mensen zijn bang omdat protesten hardhandig neergeslagen worden en oppositie door speciale "knokgroepen" worden neergeslagen. De angstcultuur van de afgelopen jaren duurt nog voort.

President Ortega maakt het ook ons op dit moment zeer lastig. Hij ziet buitenlandse hulp veelal als 'buitenlandse inmenging' in zijn politiek. Gelukkig is het bij onze Stichting overduidelijk dat wij onafhankelijk zijn en a-politiek en kunnen wij daarom het geld nog bij de projecten krijgen. De regering wil de controle over buitenlandse organisaties vergroten en daar heeft ze wettelijke onderbouwing voor gemaakt. De zogenaamde 'Wet Buitenlandse Agenten' is in 2021 van kracht geworden. De wet dwingt organisaties in Nicaragua om zich in te schrijven in het register van 'Buitenlandse Agenten' wanneer ze enige vorm van steun uit het buitenland ontvangen. De straffen voor het niet voldoen aan deze verplichting variëren van het intrekken van deze status als rechtspersoon tot hoge boetes. De regering wil zo de controle houden over geld dat uit het buitenland Nicaragua binnenkomt. Ook worden er steeds meer eisen gesteld aan onze rechtspersoon in Nicaragua, Maria Lucilla, om geld te kunnen ontvangen uit Nederland. Maar ook afgelopen jaar is het gelukkig nog goed gegaan.

We kunnen gelukkig nog steeds de gehandicapten in El Viejo in het Casa Esperanza ondersteunen en hen een zinvol leven geven. Ook het sportcentrum functioneert nog goed en door daar sport en culturele activiteiten te koppelen aan emancipatoire activiteiten bv het aan de kaak stellen van het 'machismo' probeert men meisjes en vrouwen gelijkwaardig te positioneren ten opzichte van de man. Er worden cursussen gegeven zoals "Sieraden maken" en "koken". Veel scholen profiteren ook van het Centro omdat ze zelf geen "gym of sport" faciliteiten hebben.

Het "directieteam" in El Viejo, bestaande uit Maria Lucila en Cristina Pasos Martinez, kan de boel nog draaiende houden dankzij de bijdrage van onze Stichting en nog een oud fondsje van de zusters Mercedarias die jarenlang in El Viejo aanwezig geweest zijn.

De Stichting heeft nog 9 mensen in dienst in El Viejo die ons werk in Nicaragua uitdragen. Het zijn mensen in dienst van de projecten, zodat deze kunnen voortgaan en begeleid worden. Omdat de apotheek bij het ziekenhuis gesloten moest worden na fors noodweer en daardoor beschadigingen aan de apotheek heeft Nery die jarenlang verbonden was aan de FAH afscheid moeten nemen.

Fondsenwerving

In 2023 zijn er 3 reguliere contactbrieven en een kerstkaart verstuurd naar de vaste donateurs. Donateurs die een donatie doen hoger dan € 250,- krijgen altijd een bedankbrief namens het bestuur. In bijzondere gevallen worden donateurs persoonlijk benaderd door de voorzitter.

Overzicht realisatie inkomsten 2023 versus begroting

PATER THEO KINT	BEGROTING 2023	REALISATIE 2023
GIFTEN	€ 36.000	€ 26.994
SCHENKINGEN	€ 0	€ 0
NALATENSCHAPPEN	€ 10.000	€ 80.485
TOTAAL	€ 48.000	€ 107.479

De besteding bedroeg in 2023: 32.785 euro.

Overzicht realisatie kosten 2023 versus begroting

PATER THEO KINT	BEGROTING 2023	REALISATIE 2023
ACTIEKOSTEN (contactbrieven, e.d.)	€ 4.320	€ 9.695
UITVOERINGSKOSTEN EIGEN ORGANISATIE (CBF, notaris, accountant, jaarverslag, e.d.)	€ 5.380	€ 10.896
TOTAAL	€ 9.700	€ 20.591

FONDS SNELLE HULP SURINAME

Fondsenwerving

In 2023 verstuurde Pater Toon te Dorsthorst 3 brieven naar de vaste donateurs. Ook bij dit fonds worden donateurs persoonlijk per brief bedankt als zij een meer dan gemiddeld bedrag doneren.

De besteding bedroeg in 2023: 25.000 euro (overgemaakt in januari 2024)

Overzicht realisatie inkomsten 2023 versus begroting

SNELLE HULP SURINAME	BEGROTING 2023	REALISATIE 2023
GIFTEN	€ 22.000	€ 15.396
SCHENKINGEN	€ 0	€ 0

NALATENSCHAPPEN	€ 0	€ 38.987
TOTAAL	€ 22.000	€ 55.966

Overzicht realisatie kosten 2023 versus begroting

SNELLE HULP SURINAME	BEGROTING 2023	REALISATIE 2023
ACTIEKOSTEN (contactbrieven, e.d.)	€ 1.980	€ 1.575
UITVOERINGSKOSTEN EIGEN ORGANISATIE (CBF, notaris, accountant, jaarverslag, e.d.)	€ 2.320	€ 1.771
TOTAAL	€ 4.300	€ 3.346

FONDS UDAYAN CARE

Het Fonds Udayan Care blijft een fonds met zorg. De verwachting dat voor de doelgroep in India veel interesse zou bestaan wordt helaas niet bewaarheid. Dit jaar dus wel een flinke meevaller door een erfenis. In de brieven wordt meestal iets verteld over kinderen die geld krijgen van de Stichting en waar dat aan besteed wordt.

Fondsenwerving

In 2023 is er 1 brief naar de vaste donateurs gestuurd. In 2023 is € 2.033 overgemaakt naar India.

Overzicht realisatie inkomsten 2023 versus begroting

UDAYAN CARE	BEGROTING 2023	REALISATIE 2023
GIFTEN	€ 1.500	€ 1.375
NALATENSCHAPPEN	€ 0	€ 37.603
TOTAAL	€ 1.500	€ 38.978

Overzicht realisatie kosten 2023 versus begroting

UDAYAN CARE	BEGROTING 2023	REALISATIE 2023
ACTIEKOSTEN (contactbrieven, e.d.)	€ 135	€ 3.516
UITVOERINGSKOSTEN EIGEN ORGANISATIE (CBF, notaris, accountant, jaarverslag, e.d.)	€ 250	€ 3.952
TOTAAL	€ 385	€ 7.468

BEGROTING VERSUS REALISATIE

Bij de fondsenwerving werkt het bestuur zeer nauw samen met iV3 Innovatie. Dit bureau verzorgt de mailings naar donateurs, ondersteunt de penningmeester en verstuurt bedankbrieven. Er wordt hierbij een maximaal kostenpercentage gegarandeerd dat duidelijk onder het percentage ligt dat door het CBF wordt gehanteerd (25%).

De fondsenwerving van de drie fondsen gebeurt onafhankelijk van elkaar.

STICHTING VRIENDENKRING NL	BEGROTING 2023	REALISATIE 2023
TOTALE INKOMSTEN	€ 76.500	€ 163.921
BEHEERKOSTEN	€ 8.250	€ 16.618
DIRECTE WERVINGSKOSTEN	€ 6.885	€ 14.786
PERCENTAGE WERVINGSKOSTEN	€ 9,0 %	€ 15.02 %
TOTAAL BESTEED/TE BESTEDEN	€ 74.350	€ 132.517

KOSTENPERCENTAGE

Stichting Vriendenkring Nederland voldoet elk jaar ruimschoots aan de eis van het CBF om maximaal 25% van de eigen inkomsten uit fondsenwerving uitgeven aan fondsenwerving gerekend over gemiddeld drie jaar. Dit geldt ook voor 2023. Het gerealiseerde overall percentage is 15.02%

De afgelopen jaren zijn de percentages voor directe kosten voor fondsenwerving:

	2020	2021	2022	2023
PATER THEO KINT	7,9	9,8	9,1	9.02
SNELLE HULP SURINAME	9,4	9,4	8,6	9.02
UDAYAN CARE	9,0	9,4	9,1	9.02
TOTAAL	8,4	9,6	9,1	9.02

BESTEDINGSVERSLAG

PATER THEO KINT FONDS

Activiteiten

De verslaglegging over 2023 die door de administradora Christina Pasos is aangeleverd laat zien dat de gekozen wijze van besteding van gelden (werkelijke kosten in plaats van het sluitend maken van de bestedingen met de begroting) positieve effecten heeft. Voor het tiende opeenvolgende jaar bleven de bestedingen onder de begroting. Dit verslag is te vinden op www.vriendenkringnederland.nl.

Sinds enkele jaren is er een omslag te zien in het saldo. Het wisselt per jaar wat er aan erfenissen of legaten of grote schenkingen binnenkomt. Daardoor neemt ook het kapitaal steeds verder af en kan er jaarlijks minder worden overgemaakt naar Nicaragua. In 2022 en 2023 is het bedrag gelijk gebleven aan het jaar ervoor, oa door een erfenis, dit was ook op verzoek van Maria Lucila. Het kapitaal wordt niet belegd maar staat op een rendementsrekening bij een bank met AA-status.

Jaarlijks wordt door Fundación Amigos de Holanda een (door een accountant aldaar goedgekeurd) jaarverslag opgesteld. Aan het eind van het jaar maken ze samen met de accountant in Nicaragua een financieel jaarverslag en dat wordt toegestuurd aan het bestuur van de Stichting. Voor het maken van de verslagen heeft de Fundación een daartoe verantwoordelijke financieel medewerkster (administradora) in dienst in de persoon van Christina Pasos Martinez.

Hun jaarrekening wordt elk jaar gecontroleerd door een accountant in Nicaragua. De accountantsverklaring is te lezen op de website. De verslagen van Fundación Amigos de Holanda worden besproken in de bestuursvergaderingen van de Stichting. In die vergaderingen worden de verslagen getoetst aan het jaarplan. Er wordt steeds teruggekoppeld naar Maria Lucila en waar nodig wordt om extra informatie gevraagd. Bij wezenlijke afwijkingen van het jaarplan worden ook de donateurs geïnformeerd middels een nieuwsbrief.

Impact

De hulp van het Pater Theo Kint Fonds richt zich voornamelijk op de stad El Viejo en het noordwestelijk gebied van Nicaragua, het schiereiland Cosigüina. Dit gebied is zo groot als de provincie Utrecht in Nederland; het telt ongeveer 80.000 inwoners, waarvan de helft bestaat uit boeren die moeten zien te overleven via kleinschalige landbouw, grotendeels gericht op zelfvoorziening. Misoogsten en lage prijzen maken hen bijzonder kwetsbaar. Daarom wordt ook hulp besteed aan de vorming van de boeren en boerinnen om zo hun deskundigheid en weerbaarheid te vergroten.

Omdat de begroting de laatste jaren sterk is verlaagd zijn een paar aandachtsgebieden in de afgelopen 10 jaar afgevallen: gezondheidszorg, het ziekenhuis is overgenomen door de regering, jeugdzorg en de Casa de Mujer (vrouwenproject) zijn geschrapt.

Gegeven de armoede en de grote werkloosheid in Nicaragua, speciaal in deze regio, rust er op Maria Lucila Cuadra, die onze Stichting ter plaatse vertegenwoordigt in de

Fundación Amigos de Holanda, een zware taak om dit structurele verbeteringsproces zowel mentaal als materieel te begeleiden.

Elk jaar weer gaat onze bewondering uit naar de prestaties die allen die voor de Stichting werken in Nicaragua neerzetten. Hun aanpak van de projecten is efficiënt en effectief. Bovendien is de manier waarop zij hun verantwoordingen aanleveren zeer professioneel, zelfs voor westerse begrippen. Ook in 2023 zijn we niet op bezoek geweest in Nicaragua, ook al vanwege de onrustige situatie waarbij er tijdelijk zelfs een negatief reisadvies was, maar in 2024 gaat het toch weer gebeuren. Het is helaas nog steeds noodzakelijk dat Non Gouvernementele Organisaties (NGO's), zoals onze Stichting, met hun projecten rechtstreekse steun verlenen aan de arme "campesinos". Als stichting kunnen wij via Maria Lucila, buiten de politiek om, dankzij vele donateurs rechtstreeks ontwikkelingshulp verlenen aan juist die bevolkingsgroep. Vanuit deze doelstelling worden de aanvragen om hulp beoordeeld en, waar nodig, ook gestimuleerd. Daarbij worden ook criteria gebruikt die de effectiviteit van het project zo goed mogelijk waarborgen. Bijvoorbeeld:

- Er moeten ontwikkelingsmogelijkheden zijn bij de degenen die worden geholpen.
- Begeleiding en promotie zijn noodzakelijk.
- Er moet tevoren een overeenkomst met de beneficianten zijn, waarin staat dat ze zelf naar vermogen bijdragen.
- Er moet voldoende zekerheid zijn dat het gevraagde ook kan in verband met eigendoms- of gebruiksrecht, toestemming van instanties e.d.

Dankzij de steun van vele donateurs kon gedurende het jaar 2023 via Maria Lucila in totaal voor USD 35.031 zijnde in euro's 32.785 worden overgemaakt.

Overzicht besteding versus begroting 2023

PATER THEO KINT FONDS	BEGROTING 2023	REALISATIE 2023
BIJDRAGE AAN PROJECTEN	€ 45.000	€ 32.785
(PERSOONLIJKE) NOODSITUATIES	€ 0	€ 0
EXTRA GIFT	€ 0	€ 0
TOTAAL	€ 45.000	€ 32.785

De stichting Fundacion Amigos de Holanda in Nicaragua krijgt ook nog geld uit een ander fonds: Fondo Asociacion Mercedarias (MMB: de voormalige zusters Mercedarias)

De gedetailleerde bestedingen per project van het Peter Theo Kint Fonds zijn te vinden op de website onder www.vriendenkringnederland.nl.

FONDS SNELLE HULP SURINAME

Het Fonds Snelle Hulp voor Suriname beoogt, al vanaf haar instelling, hulp te verlenen aan de armsten van dit land zonder zich te mengen in politieke strijdpunten. De aanleiding tot de instelling van het Fonds was de stagnatie in de zorg van regeringswege voor deze mensen. Vanuit de regering is toegezegd dat ook scholen op christelijke basis

door de overheid zullen worden gebouwd en onderhouden. Zo is bijvoorbeeld de geplande school in Jaw-Jaw in 2012 door de overheid bekostigd en kon het geld worden besteed aan andere noodzakelijke projecten. Echter de huidige regering Santokhi is nog aan het puin ruimen na de periode Bouterse en zal nu weinig te besteden hebben. Sinds 2007 werkt pater Toon intensief samen met de Pater Ahlbrinck Stichting (PAS); Pater Toon is ook bestuurslid van die stichting. Zo worden de krachten gebundeld van meerdere niet-gouvernementele organisaties en het Binnenland Overleg.

Naast enkele grote projecten heeft Pater Toon vaak een budget voor directe hulp aan personen en/of instellingen in nood.

Overzicht besteding versus begroting 2023

SNELLE HULP SURINAME	BEGROTING 2023	REALISATIE 2023
BIJDRAGE AAN MEERJAREN PLAN PAS	€ 22.000	€ 25.000
PERSOONLIJKE NOODSITUATIES	€ 0	€ 0
EXTRA GIFT	€ 0	€ 0
TOTAAL	€ 22.000	€ 25.000

FONDS UDAYAN CARE INDIA

Het Udayan Care is een Indiase non-profit organisatie met haar hoofdkantoor in New-Delhi. Hun visie is om "het leven van de kansarmen opnieuw zin te geven", met name kinderen en vrouwen, en willen dit doen op een duurzame maatschappelijke manier.

Hun theorie van verandering is: "Elk kind een huis en onderwijs, elke volwassene de waardigheid van de zelfredzaamheid en de wens om iets terug te geven aan de maatschappij."

Udayan doet dit vooral door het opzetten van tehuizen (zgn. 'Ghars') voor kinderen die wees geworden zijn, of zijn verstoten door familie of verzorgers, door het bieden van opleidingen aan meisjes, door het ondersteunen van gezonde kinderen van hiv-geïnfecteerde ouders en door het geven van trainingen aan kleine gemeenschappen op het gebied van werkgelegenheid.

Bij de oprichting van het fonds Udayan Care, is een bewustwordingscampagne uitgevoerd die Stichting Propaganda Bureau Breda destijds heeft voorgefinancierd. Deze lening zou naar gelang de inkomsten het toelaten, worden terugbetaald. Tussen het bestuur van Stichting Vriendenkring Nederland en de Stichting Propagandabureau Breda was afgesproken dat van de gelden die binnenkomen altijd een substantieel deel zal worden overgemaakt naar Udayan Care. Indien er geld over is zal dit worden gebruikt om het voorschot, dat het Propagandabureau Breda (PBB) heeft gedaan om voorlichting te geven over dit project, terug te betalen.

In 2023 is € 2.033 naar Udayan Care overgemaakt. De nadruk zal in de komende periode komen liggen op het realiseren van PR, waarbij digitale nieuwsbrieven een belangrijke rol zullen moeten spelen. In 2024 zal het bestuur nogmaals extra inspanningen doen om voor het project meer inkomsten te genereren.

Overzicht besteding versus begroting 2023

UDAYAN CARE	BEGROTING 2023	REALISATIE 2023
BIJDRAGE AAN HET OPZETTEN TEHUIZEN VOOR KINDEREN	€ 2.000	€ 2.033
TOTAAL	€ 2.000	€ 2.033

BEGROTING 2024

PATER THEO KINT FONDS

Zoals we de laatste jaren gewend zijn werd ook in 2023, nu door Maria Lucila een overzichtelijke en goed onderbouwde begroting voor 2024 ingediend. De ingediende begroting is (in de Spaanse taal), te vinden op onze website (www.vriendenkringnederland.nl). De bedragen zijn hieronder vermeld. De begroting voor 2024 ligt onder die van de laatste jaren ivm een teruglopend aantal giften, alhoewel een in het vooruitzicht gestelde erfenis(sen) en legaten voor een eenmalige opleving kunnen zorgen. Als er zich geen bijzondere zaken voordoen zullen de projecten weer binnen de begroting en conform de planning verlopen.

Inkomsten

PATER THEO KINT FONDS

GIFTEN	€ 36.000
SCHENKINGEN	€ 0
NALATENSCHAPPEN	€ 12.000
TOTALE INKOMSTEN	€ 48.000

Kosten

PATER THEO KINT FONDS

DIRECTE WERVINGSKOSTEN	€ 4.320
IN % VAN BATEN	€ 9 %
UITVOERINGSKOSTEN EIGEN ORGANISATIE & ADMINISTRATIE	€ 6.000
TOTALE KOSTEN	€ 10.320

Bestedingen

De bestedingen betreffende het Pater Theo Kint Fonds zijn begroot op € 35.000 (USD 40.000). Zie hieronder de begroting in USD die ontvangen is vanuit El Viejo.

FUNDACION AMIGOS DE HOLANDA

EL VIEJO, DPTO. CHINANDEGA

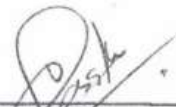
CÓDIGO MINT # 71-III / AE # J-26-08-2021-0001

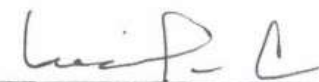
PRESUPUESTO GENERAL

AÑO 2024

DÓLARES

CODIGOS	AREA	FINANCIAMIENTO EN DÓLARES	
		AMIGOS DE HOLANDA	PRESUPUESTO ANUAL
5101	ADMINISTRACION	24,265.00	24,265.00
7103-01	CASA ESPERANZA	5,481.00	5,481.00
7103-05	APOYO A CENTRO RECREATIVO	10,254.00	10,254.00
GRAN TOTAL		\$40,000.00	\$40,000.00


 ELABORADO POR
 CRISTINA I PASOS MARTÍNEZ
 CONTABILIDAD
 F.A.H.


 REVISADO Y AUTORIZADO
 LIC. MARIA LUCILA CUADRA ARGUELLO
 DIRECTORA
 FUNDACION AMIGOS DE HOLANDA



FONDS SNELLE HULP SURINAME

Inkomsten

SNELLE HULP SURINAME

GIFTEN	€ 20.000
SCHENKINGEN	€ 0
NALATENSCHAPPEN	€ 0
TOTALE INKOMSTEN	€ 20.000

Kosten

SNELLE HULP SURINAME

DIRECTE WERVINGSKOSTEN	€ 1.800
IN % VAN BATEN	€ 9 %
UITVOERINGSKOSTEN EIGEN ORGANISATIE & ADMINISTRATIE	€ 3.000
TOTALE KOSTEN	€ 4.800

Bestedingen

De bestedingen betreffende het fonds Snelle Hulp Suriname zijn begroot op € 20.000. Door ontvangen erfenissen en legaten is de buffer groot genoeg.

FONDS UDAYAN CARE

Inkomsten

De begroting voor 2024 ligt boven die van de laatste jaren ivm een in het vooruitzicht gestelde erfenis. Hierdoor kunnen we de komende 3 jaar een extra project van Udayan Care steunen.

UDAYAN CARE

GIFTEN	€ 1.500
SCHENKINGEN	€ 0
NALATENSCHAPPEN	€ 20.000
TOTALE INKOMSTEN	€ 21.500

Kosten

UDAYAN CARE

WERVINGSKOSTEN	€ 135
IN % VAN BATEN	€ 9 %
UITVOERINGSKOSTEN EIGEN ORGANISATIE & ADMINISTRATIE	€ 250
TOTALE KOSTEN	€ 385

Bestedingen

De bestedingen betreffende het fonds Udayan Care zijn begroot op 1.500 plus 5.000 euro voor het extra project = € 6.500.

Ulvenhout, juni 2024

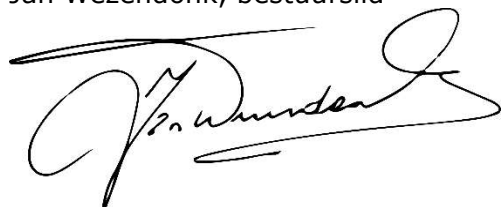
Erik Ubachs, voorzitter



Jan Rops, penningmeester

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, cursive letters that appear to read 'Jan Rops'. The signature is written over a horizontal line.

Jan Wezendonk, bestuurslid

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, cursive letters that appear to read 'Jan Wezendonk'. The signature is written over a horizontal line.

BIJLAGE I

VERANTWOORDINGSVERKLARING (BRON: CENTRAAL BUREAU FONDSENWERVING)

De principes voor goed bestuur van de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (Code Wijffels) zijn vanaf 1 juli 2008 opgenomen in het toetsingskader van het CBF-Keur. De toetsingssystematiek van het nieuwe CBF-Keur is ook aangepast. De vijfjaarscyclus wordt vervangen door een driejaarscyclus met integrale toetsingen. De jaarlijkse toetsingen op specifieke onderwerpen worden met het oog op de administratieve lastenverlichting teruggebracht tot een toetsing van het jaarverslag en de Verantwoordingsverklaring over de principes van goed bestuur

In de Verantwoordingsverklaring legt het Bestuur of de Raad van Toezicht verantwoording af over drie principes:

1. Scheiding van toezicht, bestuur en uitvoering (CBF handleiding **2.1.1**)
2. Optimaliseren van effectiviteit en efficiency van bestedingen (CBF handleiding **2.4**)
3. Optimaliseren van de omgang met belanghebbenden (CBF handleiding **2.5**).

Het CBF geeft voor de verantwoordingsverklaring geen model of harde criteria en wil over de materie het gesprek met de fondsen aangaan. Zij vindt het belangrijk dat ook kleine fondsen hieraan voldoen, belangrijk ook dat er een gesprek op gang komt. Kleine doelen worden zo gedwongen na te denken over governance. En als het dan (nog) niet mogelijk is om aan bepaalde criteria te voldoen, kan in ieder geval worden uitgelegd waarom dat zo is. Welbeschouwd is de verantwoordingsverklaring een formeel ingeklede uitnodiging tot zelfreflectie.

2.1.1 – is een document waarin duidelijk en zo concreet mogelijk wordt uitgelegd welke maatregelen zijn genomen mbt scheiding van functies (toezicht houden, besturen en uitvoeren). Passend bij omvang, aard en complexiteit van de projecten en activiteiten. In het jaarverslag past een samenvatting

2.4 – in het kader van **Besteding van middelen** (effectiviteit¹ en doelmatigheid² zijn sleutelbegrippen)dient in de verantwoordingsverklaring te worden opgenomen:

- o richtinggevende doelstellingen op alle relevante gebieden en niveaus
- o monitoring en evaluatie van uitvoering van activiteiten en interne processen en
- o in het vervolg op de evaluaties, welke maatregelen gaan er genomen worden.

2.5 – omgang met belanghebbenden.

- o Gerichte aandacht voor informatieverschaffing
 - wie zijn belanghebbenden – donateurs, personen, groeperingen – met als achterliggende gedachte “sluit de instelling aan bij de ontwikkelingen op haar werkterrein en houdt zij met haar activiteiten voeling met de belangen van alle voor haar relevante betrokkenen)
 - inhoud en kwaliteit van aan belanghebbende te verstrekken info
 - de wijze waarop info wordt verstrekt
 - de inrichting van de communicatie – relevant, eenduidig, toegankelijk

1 Effectiviteit: worden voorgestelde resultaten ook geboekt

2 Doelmatig: met zo min mogelijk middelen zoveel mogelijk activiteiten uitvoeren

- manier waarop instelling omgaat met ideeën, opmerkingen, wensen en klachten van belanghebbenden
- Inname en verwerking van wensen, vragen en klachten

Handreikingen voor de vormgeving hiervan:

- Ontwikkelingstraject (stapsgewijze bestedingscontrole)
Voor kleinere organisaties geldt 1 en 2:
 - 1. tussentijds volgen van uitgaven (budgetrapportages), bestuur beoordeelt of verbeteringen mogelijk zijn
 - 2. volgen van de output van de belangrijkste activiteit; bestuur maakt analyse en stelt doelstellingen
 - 3, 4 en 5 gelden voor grotere en complexere organisaties (volgen van alle bestedingscategorieën, het in beeld brengen van effect van besteding en eens in de vijf jaar impactstudie op belangrijkste activiteiten)
- Best practice.
Als het principe optimaal is vormgegeven is onder meer het volgende geregeld (selectie mm):
 - Meerjaren strategisch plan of beleidsplan met doelstellingen (resultaten van activiteiten en effecten voor de doelgroep). Er wordt in programma's gepland (samenhangende projecten) en er is een doorvertaling van de doelstellingen in de fondsenwerving, communicatie en interne organisatie.
 - Managementinformatiesysteem (nvt)
 - Capabele bestuurders
 - Projectplanning volgens criteria (doelstellingen, prestatie-indicatoren, opzet projectplannen volgens denkraam, partnerorganisaties die ook volgens denkraam werken, pdca cyclus, monitoring en evaluatie interne processen, leerpunten worden gedeeld en opgepakt)
- Zie ook toetsingsvragen uit het CBF-Keur op basis van de criteria.(pagina 50)

CODE GOED BESTUUR VOOR GOEDE DOELEN

Het bestuur van Stichting Vriendenkring Nederland onderschrijft de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (kortweg Code Wijffels) en handelen overeenkomstig.

De principes van goed bestuur, waarbij het scheiden van de functies toezicht houden, besturen en verantwoorden voorop staan, zijn bij de Stichting Vriendenkring Nederland op de volgende manier verankerd:

Jaarlijks controleert een bestuurslid, niet zijnde voorzitter, secretaris of penningmeester aan de hand van een checklist of aan de code wordt voldaan. In deze checklist staan de drie meest essentiële functies aangegeven. Het bestuurslid ondertekent de checklist voor akkoord en zorgt dat deze in het jaarverslag wordt opgenomen. Mocht het bestuurslid constateren dat niet aan de Code wordt voldaan, stelt hij het CBF daarvan in kennis. Deze werkwijze wordt ook opgenomen in het huishoudelijk reglement.

TAKEN EN VERANTWOORDELIJKHEDEN BESTUUR STICHTING VRIENDENKRING NEDERLAND

Het bestuur bestaat uitsluitend uit vrijwilligers. Stichting Vriendenkring Nederland heeft geen personeel, er is geen directeur, er is geen gebouw. De vergaderingen worden bij toerbeurt gehouden bij een van de bestuursleden thuis en er worden geen reiskosten vergoed. De bestuursleden doen hun werk pro Deo. (Bron: jaarverslag).

Het bestuur is belast met het besturen van Stichting Vriendenkring Nederland, de exploitatie ten behoeve van de Stichting Vriendenkring Nederland en het vaststellen van de jaarrekening.

CONTROLE OP FUNCTIONEREN VAN DE ORGANISATIE, FREQUENTIE, VASTLEGGING EN EVALUATIE

Borgen en inspecteren van de kwaliteit van alle facetten van deze private hulpverleningsorganisatie is een vereiste (doelstelling SVN). Naast de borging van interne processen is ook externe toetsing op een aantal processen (zie verder).

BORGING VAN DE KWALITEIT VAN DE HOOFDPROCESSEN BINNEN STICHTING VRIENDENKRING NEDERLAND.

De Stichting laat zich in Nicaragua sinds juli 2016 vertegenwoordigen door Mw Maria Lucila Cuadra, zij heeft de taken overgenomen van zusters die in juli 2016 zijn vertrokken.

In Suriname is de Congregatie van Oblaten van Maria de vertegenwoordiger van de Stichting.

Het Bestuur van de Stichting Vriendenkring Nederland stelt een meerjarenbeleidplan vast.

De vertegenwoordigers van de Stichting leveren jaarlijks – op basis van het meerjarenbeleidplan – een jaarplan in.

Elk kwartaal leveren deze vertegenwoordigers een overzichtelijk verslag met daarin de voortgang van de projecten en de eventuele problemen die zich daarbij voordoen (risicoanalyse). Tevens zijn evaluatiemomenten vastgelegd:

Allereerst: Bij het indienen van het jaarplan wordt gekeken of dat realistisch is in vergelijking tot de bestedingen tot en met het derde kwartaal. En na het toesturen van de jaarverantwoording wordt gekeken of het jaarplan alsnog moet worden aangepast op basis van dit jaarverslag.

Contacten per e-mail en bezoeken over en weer versterken de kennis van het bestuur met betrekking tot recente ontwikkelingen.

FINANCIËN

Het bestuur van de Stichting Vriendenkring Nederland stelt de jaarrekening vast. Het bestuur toetst 4 x per jaar de voortgangsrapportages en analyseert. Elk kwartaal verantwoorden de vertegenwoordigers van de Stichting tevens inkomsten en uitgaven. Voor nieuwe projecten is een sluitende begroting vereist en wordt inzicht in de kansen en risico's gevraagd.

EXTERN TOEZICHT WORDT IN NEDERLAND UITGEVOERD DOOR:

- Van Oers (accountantscontrole)
- Centraal Bureau Fondsenwerving (keurmerk verantwoorde fondsenwerving)

In zowel Nicaragua als in Suriname wordt de jaarrekening gecontroleerd door een accountant van dat land.

BENOEMING, BEZOLDIGING EN AFTREDING BESTUUR.

Het bestuur bestaat uitsluitend uit vrijwilligers. Stichting Vriendenkring Nederland heeft geen personeel, er is geen directeur, er is geen gebouw. De vergaderingen worden bij toerbeurt gehouden bij een van de bestuursleden thuis en er worden geen reiskosten vergoed. De bestuursleden doen hun werk pro Deo. (Bron: jaarverslag).

Het aftreden van bestuursleden is volgens rooster geregeld. Indien aan de orde worden aftredende bestuursleden herkiesbaar gesteld.

COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN

Vertegenwoordigers van de Stichting Vriendenkring Nederland in Nicaragua en Suriname leveren elk kwartaal een verslag met daarin de voortgang van de projecten. Deze verslagen worden – ter kennisneming van donateurs en andere belangstellenden – op de website (www.vriendenkringnederland) gepubliceerd.

Donateurs ontvangen minimaal twee, liefst 4 keer per jaar een contactbrief.

Het jaarverslag (met de jaarrekening als onderdeel) en een samenvatting daarvan worden gepubliceerd op de website.

BIJLAGE II

Checklist verantwoordingsverklaring

Opnemen in jaarverslag:

1. Feit benoemen dat SVN de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (Code Wijffels) onderschrijven en dienovereenkomstig handelen
2. Feit benoemen dat het bestuur uit vrijwilligers bestaat en er geen vergoedingen plaatsvinden.
3. Verantwoordelijkheid van het bestuur:
 - a. Besturen van SVN
 - b. Exploitatie tbv SVN
 - c. Vaststellen jaarrekening en toetsen voortgangsrapportages(data noemen)
4. Borging kwaliteit hoofdprocessen
 - a. Vertegenwoordiging SVN in Nicaragua (Maria Lucila Cuadrada)
 - b. Vertegenwoordiging SVN in Suriname (Congregatie van Oblaten van Maria)
 - c. Vertegenwoordiging SVN in India (Stichting Udayan Care)
5. Externe toezichtshouders benoemen (Van Oers en CBF)
6. Aan-en aftreden bestuursleden-volgens rooster
7. Communicatie
 - a. Per kwartaal een verslag op website en contactbrieven aan donateurs
 - b. Jaarverslag (inclusief jaarrekening) wordt gepubliceerd op de website.

Checklist beoordeeld en akkoord verklaard op

19 april 2024

door Sepp Wezendonk

JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2023

(na voorstel saldoverdeling)

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
ACTIVA		
Vlottende activa		
<u>Liquide middelen</u>	177.207	101.039
	<u>177.207</u>	<u>101.039</u>

	31-12-2023	31-12-2022
PASSIVA	€	€
Reserves en fondsen		
Bestemmingsfondsen	145.590	72.890
Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	-	2.145
Overige schulden en overlopende passiva	<u>31.617</u>	<u>26.004</u>
	31.617	28.149
	<u><u>177.207</u></u>	<u><u>101.039</u></u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

	<u>2023</u>	Begroting <u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€	€
Baten			
Baten van particulieren	162.318	67.500	131.262
Kerkelijke giften	<u>1.603</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>163.921</u>	<u>67.500</u>	<u>131.262</u>
Lasten			
Besteed aan doelstelling	61.343	56.100	88.886
Wervingskosten	15.244	6.075	12.153
Kosten beheer en administratie	<u>13.137</u>	<u>7.710</u>	<u>11.351</u>
Totaal van som der lasten	<u>89.724</u>	<u>69.885</u>	<u>112.390</u>
Totaal van bedrijfsresultaat	74.197	-2.385	18.872
Financiële baten en lasten	<u>-1.497</u>	<u>-3</u>	<u>-1.751</u>
Totaal van netto resultaat	<u>72.700</u>	<u>-2.388</u>	<u>17.121</u>
	<u>2023</u>		<u>2022</u>
	€		€
<u>Bestemming saldo van baten en lasten</u>			
Bestemmingsfonds Udayan Care	29.478		-705
Bestemmingsfonds Snelle Hulp voor Suriname	-10.882		25.198
Bestemmingsfonds Pater Theo Kint Fonds	<u>54.104</u>		<u>-7.372</u>
	<u>72.700</u>		<u>17.121</u>

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Vriendenkring Nederland is feitelijk en statutair gevestigd op Molenstraat 8, 4851SH te Ulvenhout en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41103271.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De Stichting heeft, zonder winstoogmerk, ten doel het bijeenbrengen en besteden van gelden voor missie- en ontwikkelingswerk, voor onderwijs, voor invalidenzorg, voor wezen en vluchtelingen, ter bestrijding van hongersnoden en andere noden, alsmede voor pastorale doeleinden.

Stichting Vriendenkring Nederland beheert drie fondsen:

- het Pater Theo Kint Fonds (Nicaragua);
- het Fonds Snelle Hulp voor Suriname; en
- het Fonds Udayan Care (India).

De eerste twee fondsen zijn in de jaren 1980 ontstaan uit steun aan missionarissen die in Nicaragua en Suriname actief waren. Het laatste fonds is in 2009 ingesteld om hulp te kunnen bieden aan het werk van Kiran Modi voor kinderen in de slums van New Delhi (India).

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Vriendenkring Nederland zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C2 Fondsenwervende Organisaties, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Grondslagen

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bestemmingsfondsen

Het gedeelte van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd omdat daaraan door derden een specifieke bestedingsmogelijkheid is gegeven, wordt aangemerkt als bestemmingsfonds. Ontvangen baten met een specifieke bestemming worden toegevoegd aan een bestemmingsfonds. Gerelateerde specifieke bestedingen worden op dit bestemmingsfonds in mindering gebracht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Ten aanzien van de posten begrepen in de staat van baten en lasten geldt, dat baten slechts worden opgenomen indien en voor zover zij in het boekjaar zijn verwezenlijkt. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Met verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar wordt rekening gehouden, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Giften en baten uit fondsenwerving

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar dat deze baten worden ontvangen. Indien deze baten in het verslagjaar nog niet volledig zijn besteed, zijn de nog niet bestede gelden verwerkt in de desbetreffende bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves.

Donaties/giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld op basis van een omschrijving ontvangen van de executeur-testamentair.

Lasten

De bestedingen worden als last verantwoord in het verslagjaar dat deze bestedingen plaatsvinden. Via bestemming van het saldo van baten en lasten worden deze bestedingen in dat verslagjaar ten laste van de desbetreffende bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves gebracht.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

TOELICHTING OP DE BALANS

Viottende activa

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<u>Liquide middelen</u>		
Liquide middelen Pater Theo Kint Fonds	96.301	37.859
Liquide middelen Snelle Hulp voor Suriname	47.954	59.568
Liquide middelen Udayan Care	<u>32.952</u>	<u>3.612</u>
	<u>177.207</u>	<u>101.039</u>

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar en terstond opeisbaar.

Deze activa worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Reserves en fondsen

In onderstaand overzicht is het verloop van de bestemmingsfondsen weergegeven:

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
		<u>Bestemming sfondsen</u>
		€
Stand per 1 januari 2023		72.890
Mutatie uit resultaatverdeling		<u>72.700</u>
Stand per 31 december 2023		<u>145.590</u>
	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<u>Bestemmingsfondsen</u>		
Bestemmingsfonds Udayan Care	33.409	3.931
Bestemmingsfonds Snelle Hulp voor Suriname	20.824	31.706
Bestemmingsfonds Pater Theo Kint Fonds	<u>91.357</u>	<u>37.253</u>
	<u>145.590</u>	<u>72.890</u>

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<u>Bestemmingsfonds Udayan Care</u>		
Stand per 1 januari	3.931	4.635
Resultaatverdeling	<u>29.478</u>	<u>-704</u>
Stand per 31 december	<u><u>33.409</u></u>	<u><u>3.931</u></u>
<u>Bestemmingsfonds Snelle Hulp voor Suriname</u>		
Stand per 1 januari	31.706	6.508
Resultaatverdeling	<u>-10.882</u>	<u>25.198</u>
Stand per 31 december	<u><u>20.824</u></u>	<u><u>31.706</u></u>
<u>Bestemmingsfonds Pater Theo Kint Fonds</u>		
Stand per 1 januari	37.253	44.625
Resultaatverdeling	<u>54.104</u>	<u>-7.372</u>
Stand per 31 december	<u><u>91.357</u></u>	<u><u>37.253</u></u>
Kortlopende schulden		
	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Te betalen besteding aan doelstelling Snelle Hulp voor Suriname	20.000	20.000
Te betalen kosten fondsenwerving en administratiekosten	8.661	3.037
Te betalen accountantskosten	2.849	2.730
Te betalen bankrente en -kosten	<u>107</u>	<u>237</u>
	<u><u>31.617</u></u>	<u><u>26.004</u></u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2023	Begroting 2023	2022
	€	€	€
<u>Baten</u>			
Baten van particulieren	162.318	67.500	131.262
Kerkelijke giften	1.603	-	-
	<u>163.921</u>	<u>67.500</u>	<u>131.262</u>
<u>Baten van particulieren</u>			
Nalatenschappen	118.554	-	75.734
Donaties en giften	43.764	67.500	55.528
	<u>162.318</u>	<u>67.500</u>	<u>131.262</u>
<u>Besteed aan doelstelling</u>			
Pater Theo Kint Fonds	32.785	39.000	66.886
Snelle Hulp voor Suriname	25.000	16.000	20.000
Udayan Care	3.558	1.100	2.000
	<u>61.343</u>	<u>56.100</u>	<u>88.886</u>
<u>Wervingskosten</u>			
Kosten fondsenwerving	14.786	6.075	11.875
Postbuskosten	458	-	278
	<u>15.244</u>	<u>6.075</u>	<u>12.153</u>
<u>Kosten beheer en administratie</u>			
Administratiekosten	9.857	-	7.905
Accountantskosten	2.823	7.710	3.021
Kosten certificering	287	-	279
Overige organisatiekosten	170	-	146
	<u>13.137</u>	<u>7.710</u>	<u>11.351</u>
<u>Financiële baten en lasten</u>			
Bankkosten en rentelasten	<u>-1.497</u>	<u>-3</u>	<u>-1.751</u>
<u>Bankkosten en rentelasten</u>			
Betaalde bankrente	<u>1.497</u>	<u>3</u>	<u>1.751</u>

Analyse verschil uitkomst met begroting

	2023	Begroting 2023	Verschil
x 1.000	€	€	€
Baten	163.921	67.500	96.421
	<u>163.921</u>	<u>67.500</u>	<u>96.421</u>
Besteed aan doelstelling	61.343	56.100	5.243
Wervingskosten	15.244	6.075	9.169
Kosten beheer en administratie	<u>13.137</u>	<u>7.710</u>	<u>5.427</u>
Totaal van som der lasten	<u>89.724</u>	<u>69.885</u>	<u>19.839</u>
Totaal van bedrijfsresultaat	74.197	-2.385	76.582
Financiële baten en lasten	<u>-1.497</u>	<u>-3</u>	<u>-1.494</u>
Totaal van netto resultaat	<u><u>72.700</u></u>	<u><u>-2.388</u></u>	<u><u>75.088</u></u>

OVERIGE TOELICHTINGEN

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende de boekjaren 2023 en 2022 waren geen werknemers in dienst van de stichting.

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Het bestuur ontvangt geen bezoldiging voor de door haar verrichte werkzaamheden ten behoeve van de stichting.

Ulvenhout, 8 juli 2024

Stichting Vriendenkring Nederland

F.C.W. Ubachs
Voorzitter

J.G. Rops
Penningmeester

J.W.A. Wezendonk
Secretaris